



釧路あすなろクラブ会報

2010年3月号

平成22年度年間テーマ 『挑戦！釧路』

◆平成 22年 3月 例会報告【執行部担当例会】

題目 「三ツ星レストランシステムの挑戦」
 講師 三ツ星レストランシステム 代表取締役社長 谷川富成様
 開催日時 平成22年3月8日(月曜日) 午後 6時30分～
 開催場所 釧路キャッスルホテル 1階 海の間
 出席者 第一部会 6名 第二部会 12名 第三部会 10名 第四部会 5名
 合計出席者数 33名(全47名) 出席率 70.21 %

◆◆◆◆◆例会報告◆◆◆◆◆

『会長挨拶』

三月に入り、暖かい日も増えて参りましたが、明日以降雪の降る予報が出ていたり、寒の戻りもありますので、体調管理には万全を期してください。

今日は三ツ星レストランシステム谷川社長より、なごやか亭1号店を始めるまでの苦労や、今後の成長戦略についてお話しいただきます。



『例会内容』

(三ツ星レストランシステム代表取締役社長谷川富成様ご講演)

本日はお招きいただきましてありがとうございます。

早速ですが、高校卒業後、上京し調理師の資格を取り、5年ほどいろいろな店で修行していました。このとき、給与の半分と賞与をすべてを預金して、大阪で開業しようと思い調べてみましたところ、開業資金に2000万円もかかることを知り断念し、釧路に戻って開業することに。

当時、アルバイトだった現在の土井副社長に、20億の会社にするから、学校をやめて一緒にやって行こうと誘いました。

これはマクドナルドの創業者藤田田の言葉に感銘していたことによります。この年商20億円は特に意味はなかったのですが、市内の飲食店の売り上げが10億くらいだったので、その倍を目標としたわけです。

しかし、そこからが地獄の始まりでした。私の給与は無く、土井副社長は8万円。交通費なし、社会保険なしという状態です。その中で小僧寿司の創業メンバーの方が来店されたのをきっかけに、1年間小僧寿司で修行することに。これがのちの「なごやか亭」創業に結びついたわけです。当時仕事の傍らナショナルチェーンの勉強をしていたわけですが、ナショナルチェーンを構築していたのは大手のマクドナルド、ケンタッキーフライドチキン、ミスタードーナツだけでした。夢はナショナルチェーンを作ろうと土井副社長と語っていました。



そのころはスナックを経営していたり、「洋風居酒屋ピノキオ」を経営していました。かっこよく言えば無借金経営でしたが、実際は自転車操業です。このとき土井副社長から見せてもらった高価なビデオを見て、もう一度夢を見ようとチャレンジすることに決め、回転寿司の「なごやか亭春採店」をオープンすることに。翌年「運動公園通り店」をオープンしましたが、土地を購入したため、キャッシュフローが悪化してしまい、次の店が出せない状況に。

そこ頃ある経営セミナーを受講する中で事業計画書の重要性を学び、一人で作ろうとしたが挫折。あるセミナーで、他の参加者が幹部と一緒に受講している姿を見て、土井副社長と鈴木専務を連れて受講し、キャッシュフローベースの事業計画書を作成しました。

この事業計画書を銀行に見せたところ、みずほ銀行では、なごやか亭、かつ膳新川店の開業資金4億円を即決してくれました。北海道銀行も札幌店の出店時に一億円の融資をしてくれました。北洋銀行からも融資をいただいています。

なぜキャッシュフローベースの事業計画書が必要かということ、資金需給が見えるため、安心して経営できると言うことが一番の利点になります。

振り返ってみると、年商二十億を達成するまでに20年かかっています。ある文献によると、創業者が目標にした売り上げを達成するのに必要な年月は15~20年という統計がありました。もし、このような資料を最初から見ているなら、あきらめていたかもしれないと思います。しかし諦めずに続けてきたからこそ、今期50億円を達成できた訳です。

さて、夢として語ってきたナショナルチェーンですが、よいよ始めることになりました。3年ほど研究開発店舗として小春茶屋を運営してきたわけですが、すでに開発費として1億円ほどつぎ込んでいます。今年、開発が完了したと判断しましたので実験店舗の小春茶屋は2月で閉店し、5月からトミーズチキン札幌にオープンすることとなりました。ディスプレイの要素を取り入れ、多くの世代が楽しめる郊外型店舗となる予定です。店舗面積もマクドナルドの除いて一番大きくなります。ナショナルチェーンに重要なのはレジシステムです。マクドナルドも多額の開発費を投じて最先端のシステムを構築しています。私達も数千万をかけて開発しました。このように多額の投資をして、新たにフランチャイズ展開を進めて行き、年商100億円、いいえ1000億円を目指します。

『質疑応答（一部抜粋）』

規模が大きくなるほど利益の出るナショナルチェーンを目指す「トミーズチキン」と、あまり利益の出ない「なごやか亭」などのフランチャイズの両方を広げて行くのはどうしてなのでしょう？

フランチャイズの基本として3Sがあります。スペシャル、スタンダード、シンプルですが、なごやか亭は仕込み作業が多く、とてもシンプルとはいえない業種ですが、食に係している会社限定することで、食材の調達、調理はパートナーに任せ、「なごやか亭」のブランドを広げて行くことがビジネスパートナーとして成立するのではないかと考えました。



お忙しい中ご講演いただきました谷川富成社長様に感謝申し上げます。

『その他』

加藤敏幸会員より、お見舞いへのお礼の言葉をいただきました。

◆部会活動報告◆

- 第一部会 3月16日 釧路キャッスルホテル テーマを選定
- 第二部会 3月15日 末広館 7名 テーマを選定
- 第三部会 4月に予定
- 第四部会 4月に予定

◆事務局連絡◆

1. やむおえず例会欠席予定を変更される方は部会長か事務局長への連絡をお願いします。
2. 円滑な会の活動を進めるために、年会費の早期納入をお願いします。
3. 会員増強を推進しています。推薦される方は事務局までお知らせください。
4. ホームページでは、カラーの会報、写真、過去の記念誌、会報などがご覧いただけます。どうぞご利用ください。アドレスは URL <http://www.marukoo.com/as/>
5. 厳島神社例大祭のお手伝いを募集します。多数の参加をお願いします。

釧路あすなろクラブ 4月例会のご案内

三月例会では三ツ星レストランシステム代表取締役社長 谷川富成 様よりご苦労話、今後の戦略などをご講演頂きました。4月例会は株式会社環境テクノス代表取締役 高橋弘行 様をお招きし、ご講演頂きます。

・ ・ ・ ・ 4月例会 ・ ・ ・ ・

■例会内容■ 演 題 未 定

講師：株式会社環境テクノス 代表取締役 高橋弘行 様

■開催場所■ 釧路キャッスルホテル 一階 海の間

■日 時■ 平成22年4月5日(月曜日)

食事 午後6時00分～
例会 午後6時30分～

出欠連絡■ 締め切り 3月30日(火曜日)必着

★出欠の有無に○を付け、各部長さんへFAXお願いします。

氏 名

例会	出席	・	欠席
食事	あり	・	なし

■各部長のFAX番号■

一部会	畠山智彦	91-9549	二部会	結城 太	42-3235
三部会	加藤敏幸	44-5532	四部会	坂本裕人	36-8731

平成22年度巖島神社例大祭「お手伝い」募集 ならびに「打ち合わせ」のお知らせ。

平成22年3月吉日
釧路あすなるクラブ
48期会長 宮崎 博好

総会でもお伝えしました通り、本会の信条の一つである『郷土を愛し』に
基づく地域貢献活動の一環として毎年参加しております、
巖島神社例大祭神輿行列指揮に参加する神社お手伝いを募集いたします。

7月10日土曜日の巖島神社例大祭神輿行列指揮に向け参加できる会員の方
下記に所属部会と氏名を記入し、各部会長宛にファックスしてください。

また、第一回打ち合わせを4月23日(金曜日)に開催致しますので、
こちらの出欠もお知らせください。

巖島神社は地元釧路の一宮であり、また、本会は賛助団体の
最上位に置かれていることも、ご理解頂きご協力をお願い申し上げます。

7月の例大祭までは間があり、当日の予定が未定の方も多いと思いますが、
参加を予定頂ける会員の方は、『郷土を愛する』釧路あすなるクラブの一員として、
地域貢献活動に積極的に参加・協力を頂ける様、宜しくお願いいたします。

～ 参加意向および出欠連絡 ～ 締め切り 4月 15日(木曜日)

第 部会 氏名

①釧路あすなるクラブ神社「お手伝い」に参加

する ・ しない

②第一回「打ち合わせ」に出席する。

4月23日(金) 午後6時30分 巖島神社社務所 2階 食事あり
(食費は午後6時より)

する ・ しない

■各部会長およびFAX番号■

第一部会	畠山智彦	9 1 - 9 5 4 9	第二部会	結城 太	4 2 - 3 2 3 5
第三部会	加藤敏幸	4 4 - 5 5 3 2	第四部会	坂本裕人	3 6 - 8 7 3 1